

Bilancio Sociale

2023



www.codiciricerche.it

Indice

Premessa

Chi siamo

Cosa facciamo

Avere 18 anni e...

Codici, come stai?

Conclusioni

Premessa

1/2

Quest'anno abbiamo cercato di elaborare un bilancio sociale un po' diverso dai precedenti, spinte dalla necessità di raccontare un'organizzazione in forte cambiamento e che si sta dotando di diversi strumenti per leggere il proprio funzionamento interno. Abbiamo fatto una selezione dei tanti dati che stiamo raccogliendo su di noi.


Il desiderio è di restituire e di restituirci un riflesso di chi siamo, dei temi e dei progetti a cui lavoriamo e di come li viviamo. Raccontarsi non è semplice, soprattutto quando si tratta di fare delle scelte rispetto a cosa mettere in evidenza, ma è un lavoro stimolante che ci aiuta a guardarci dentro e a mettere in connessione diversi nostri aspetti interni.

Premessa

2/2

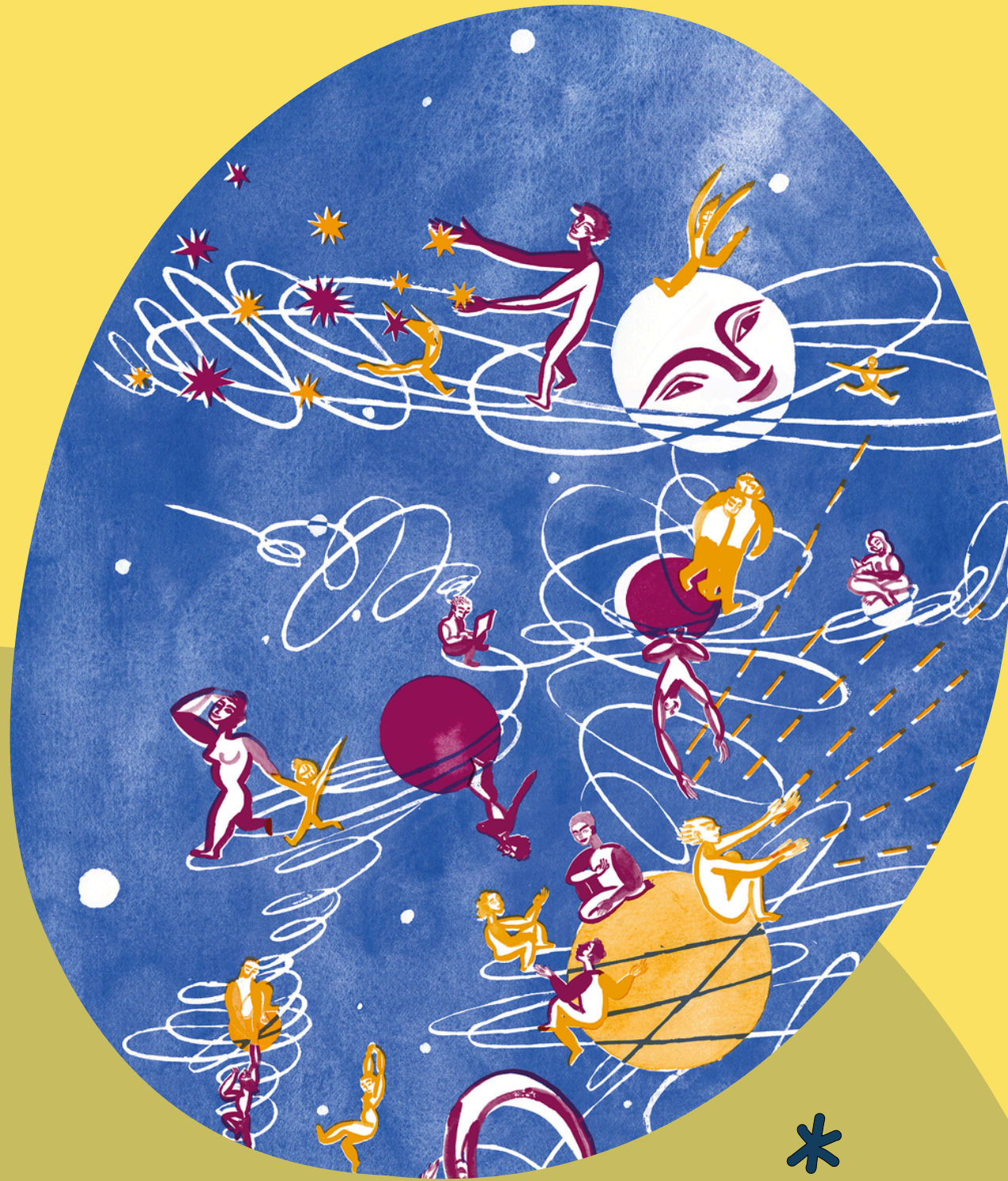
Per costruire questo bilancio abbiamo guardato ad alcuni esempi che ci piacciono e ci convincono, ma nella stesura abbiamo capito che quello del 2023 è solo un primo passo di avvicinamento. Per arrivare a una versione pienamente soddisfacente, abbiamo bisogno di tempo.

Abbiamo bisogno di trasformare anche la redazione del bilancio sociale in un progetto, con una programmazione e delle ore di lavoro che si snodano durante tutto l'anno. Questo è quindi solo un inizio. Piano piano ci avviciniamo al bilancio che vorremmo.



Chi siamo

Codici è un'organizzazione indipendente che dal 2005 promuove percorsi di ricerca e trasformazione in ambito sociale. Le azioni che propone e i linguaggi che sperimenta nascono dal desiderio di restituire parole e poteri alle persone. Crescendo ha cambiato più volte forma, ma crede ancora che fare domande solleverà il mondo.



Dimensione sociale della cooperativa

26

Numero totale di soci e socie
al 31 dicembre 2023

21

soci/e con contratto di lavoro dipendente

3

soci/e con collaborazioni professionali od occasionali

2

soci/e senza alcun rapporto di lavoro

Tipo di contratto del personale dipendente

28

Lavoratrici e lavoratori di Codici con contratto di lavoro subordinato al 31 dicembre 2023

27

con contratto a tempo indeterminato

1

con contratto a tempo determinato

L'arcipelago Codici

Nel 2023 Codici ha portato avanti le sue attività non solo grazie al lavoro della compagine sociale e del personale dipendente, ma anche coinvolgendo collaboratori e collaboratrici con competenze e ruoli diversificati, a seconda dello specifico progetto.

Pedagogiste

Data
analyst

62

collaborazioni
attivate nel
2023

Artiste

Attivisti

Traduttori

Illustratrici

Facilitatrici visuali

Fotografi e
video maker

Educatori

Consulente del lavoro e
commercialista

Ricercatrici

Esperte di diritto
dell'immigrazione

Urbaniste

Grafici

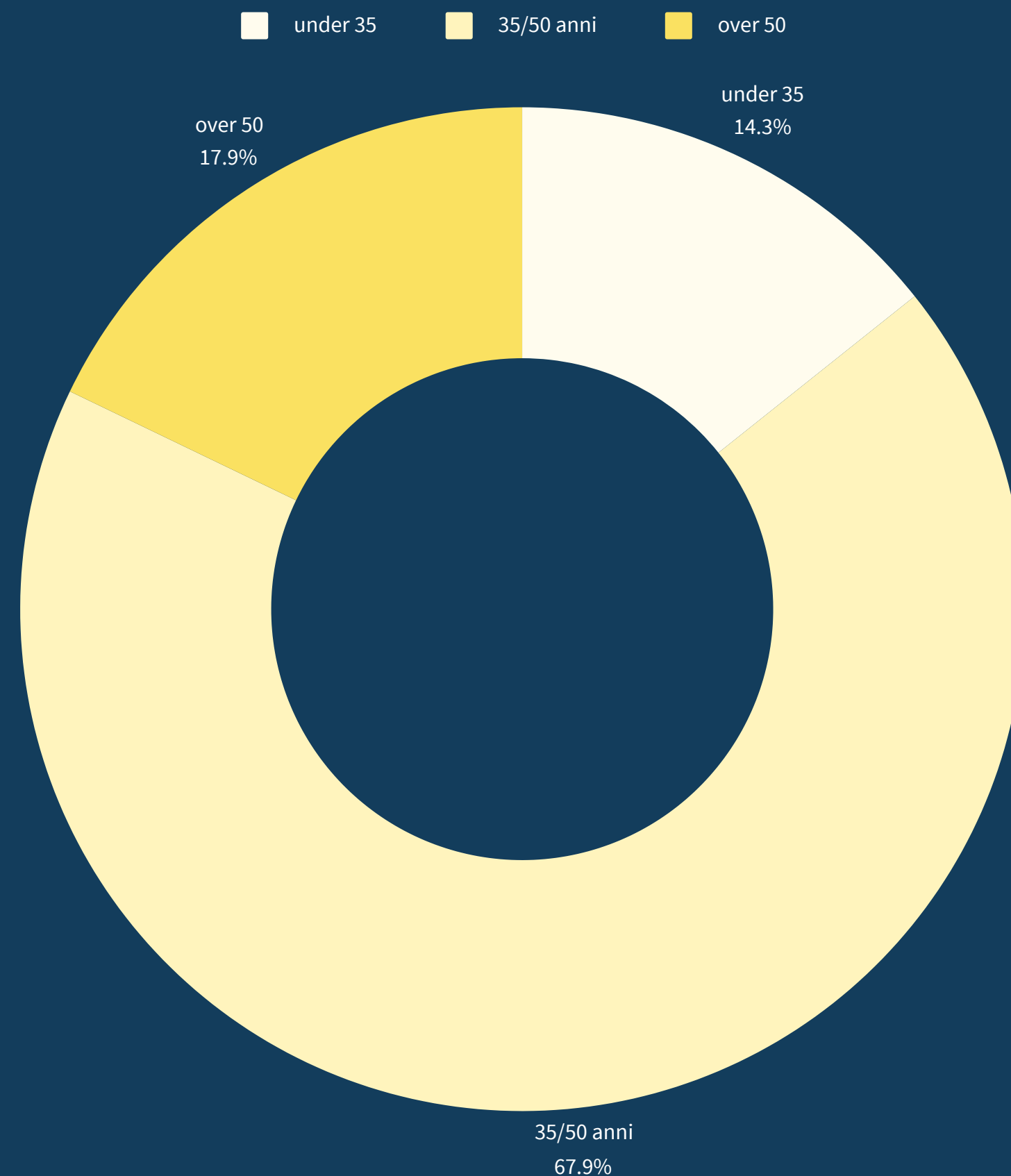
Giornalisti e
scrittrici

Psicologhe

Registi

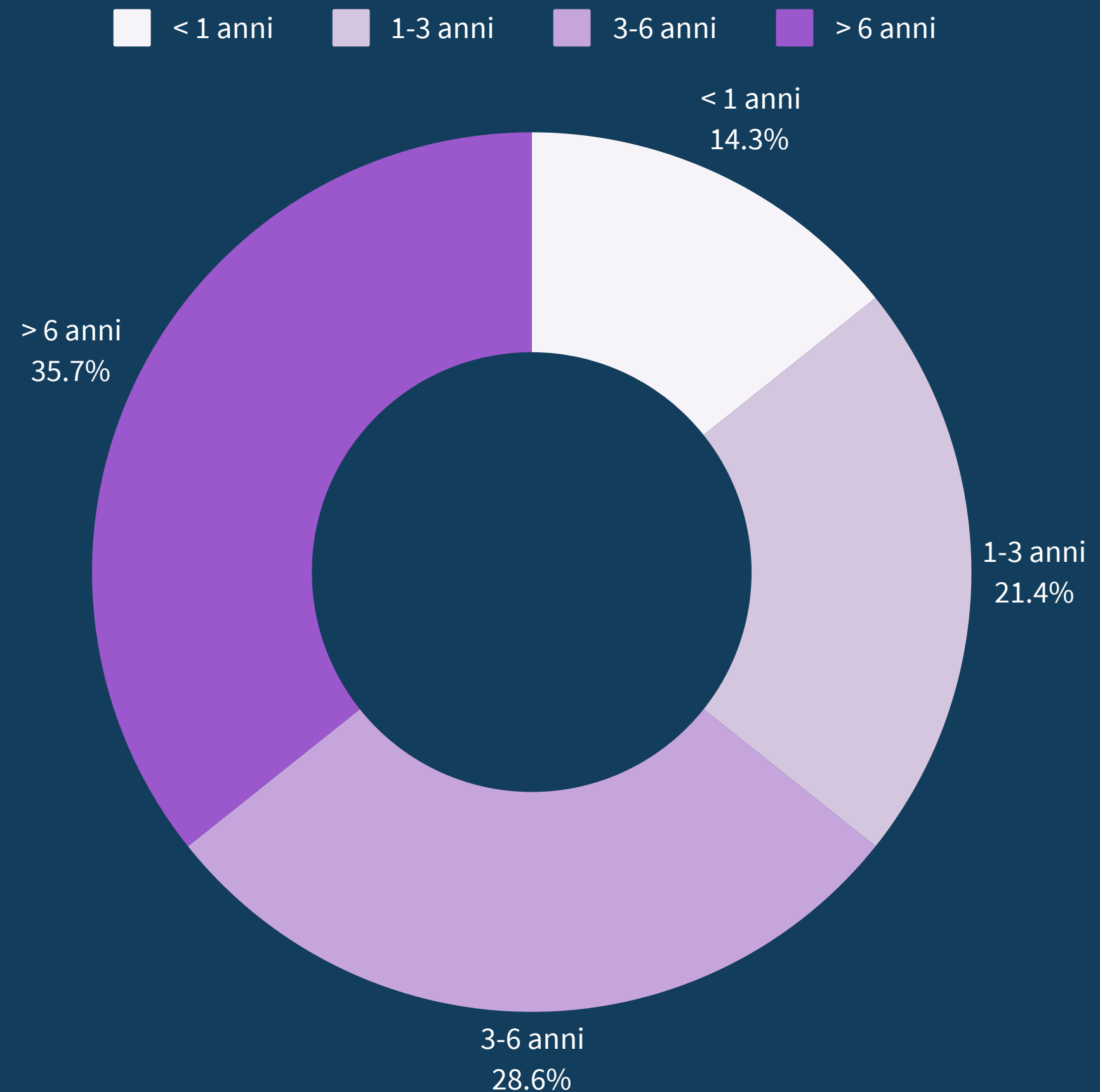
Distribuzione per età del personale dipendente

La maggior parte delle persone dentro Codici si trova in un momento di maturità professionale. Il nucleo principale dei lavoratori e delle lavoratrici di Codici ha infatti un'età compresa tra i 35 e i 50 anni.



Crescere dentro Codici

Non si registra una dinamica di turnover all'interno di Codici. A partire dal 2017, la crescita della cooperativa in termini di personale è stata continua nel tempo. Nel 2023 sono state assunte quattro persone.





Amministrazione

Si occupa del monitoraggio e della gestione finanziaria della cooperativa e dei singoli progetti.

Segni particolari: multitasking e alla rincorsa



Comunicazione

Comunicare per Codici significa posizionarsi consapevolmente e politicamente. Per questo all'interno dell'équipe convivono gli sguardi di chi ha competenze specifiche nell'ambito della comunicazione, ma anche della ricerca.

Segni particolari: attenzione, carattere e divergenza



Progettazione

Si occupa di intercettare occasioni di finanziamento e sviluppare idee progettuali o di supportare i colleghi e le colleghe di Codici che lo fanno.

Segni particolari: reperibilità, grande produttività e messa a terra

le nostre équipe (volute da noi)

2/2



Benessere

Si occupa di monitorare le aspettative, le traiettorie professionali e di vita di chi lavora a Codici.

Segni particolari: unica



Call

Dal 2019 Codici destina i fondi ricevuti con il 5x1000 a una call annuale per ricerche e pratiche da raccontare. L'équipe lavora in funzione della call e dell'accompagnamento delle ricerche vincitrici.

Segni particolari: cangiante e dalla memoria corta



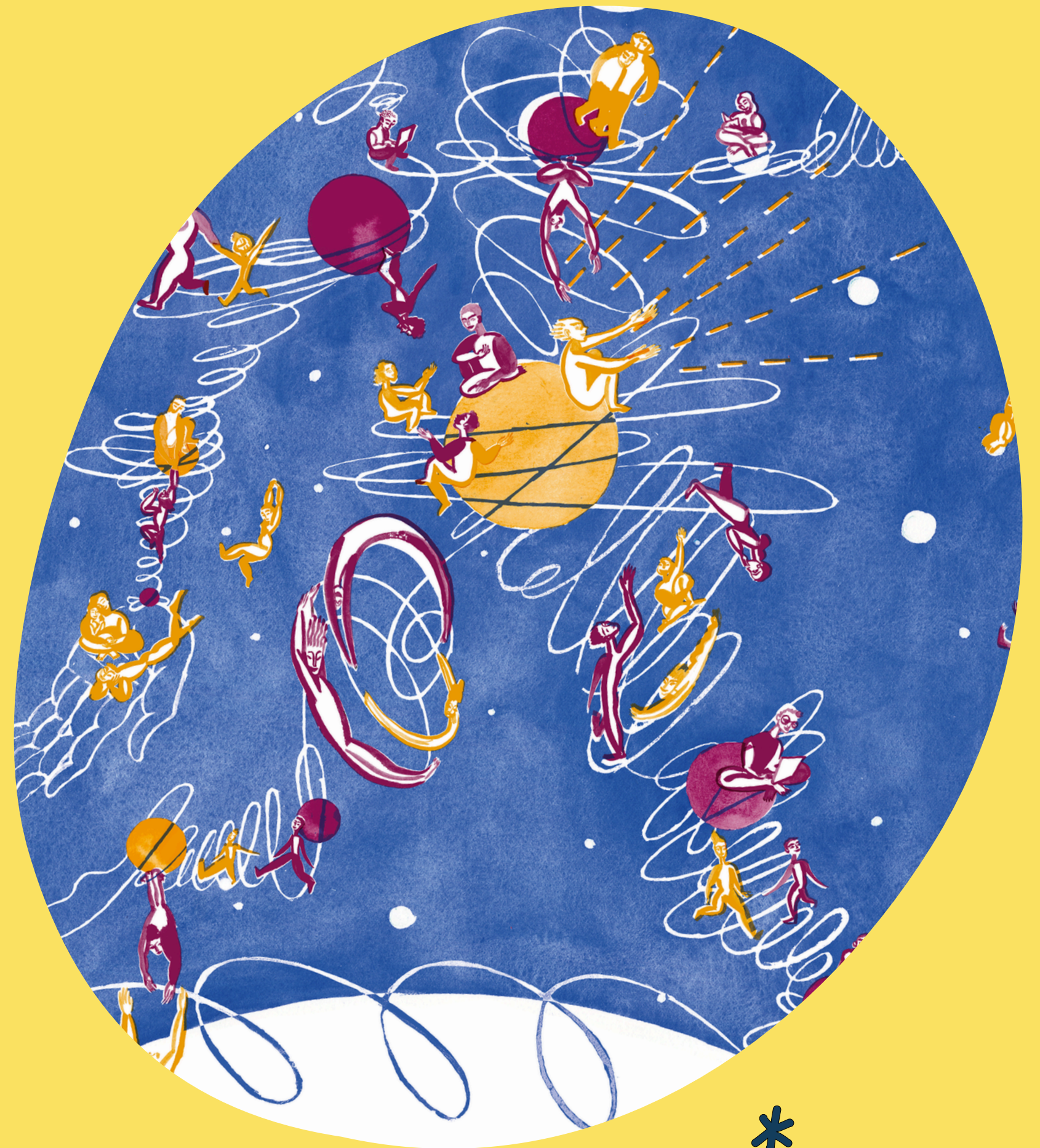
Codici 404

404 è la rivista indipendente di Codici. Nata cartacea, ora è una pubblicazione digitale che tratta temi considerati urgenti dalla cooperativa. La redazione si occupa di tutto il processo di lavoro, dall'emersione dei temi alla pubblicazione..

Segni particolari: atemporalità

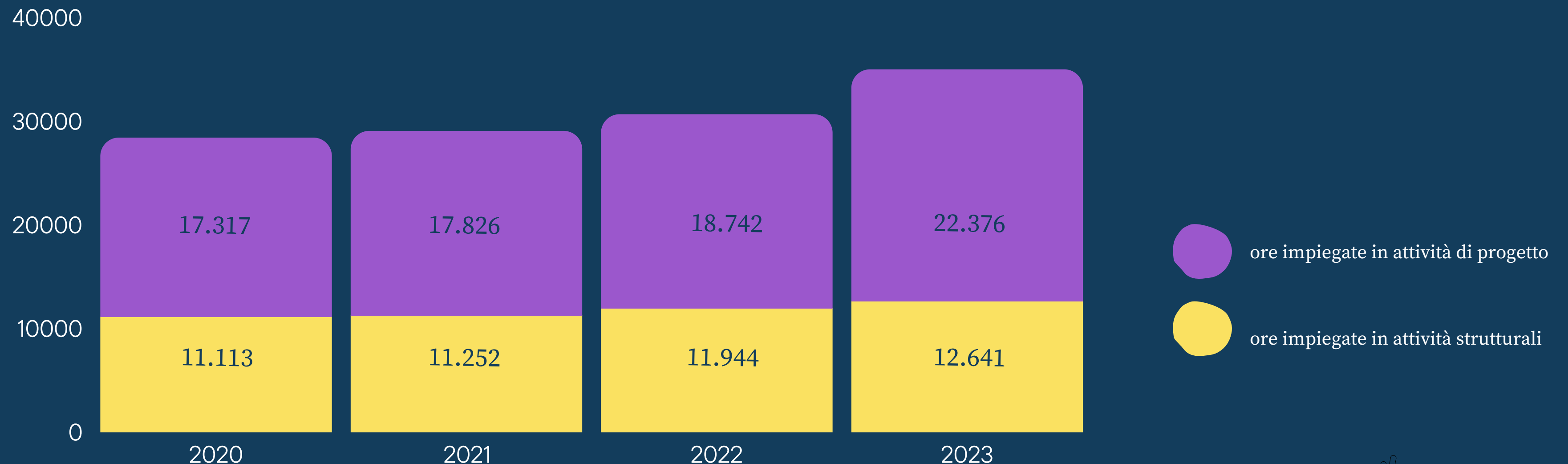
Cosa facciamo

Codici si muove tra ricerca e intervento, facilitando percorsi di cambiamento. Cerca di fare lo stesso sia all'esterno che all'interno dell'organizzazione, attraverso il lavoro delle équipes.

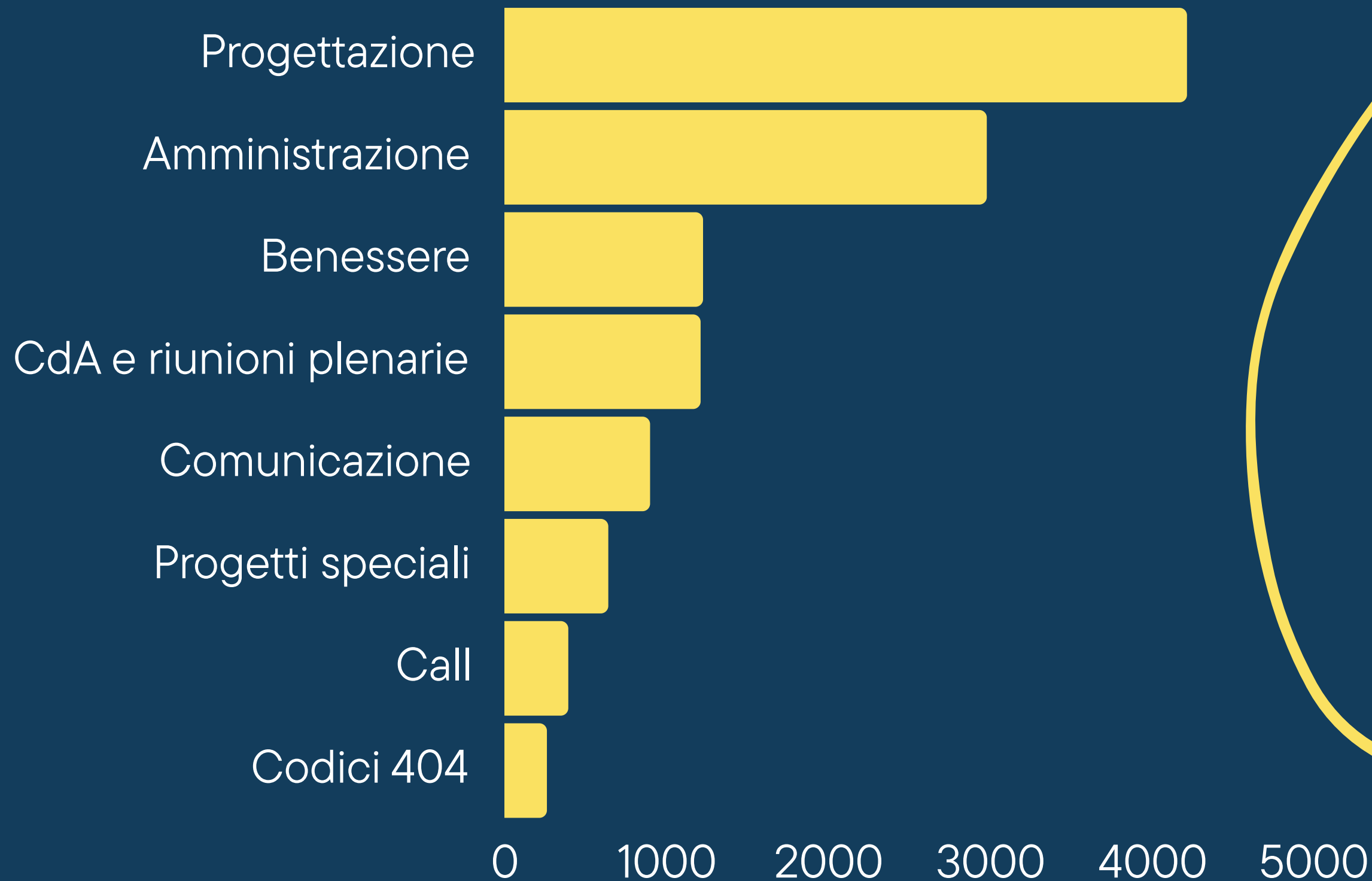


Tra progetti e attività strutturali

Nel 2023, più di un terzo (36%) delle ore del personale di Codici è stato dedicato al lavoro delle équipes, essenziali per mantenere e far crescere la struttura dell'organizzazione. Queste attività includono l'amministrazione, il benessere interno, la comunicazione, la progettazione e alcuni progetti speciali (ad esempio, la festa dei 18 anni nel 2023). Rispetto agli anni passati, la percentuale di tempo dedicata a queste attività è leggermente diminuita.



Équipe: dettaglio ore



Nel 2023, oltre un terzo delle ore totali dedicate alle attività interne è stata spesa in progettazione, a cui concorre la quasi totalità della cooperativa. Con l'assunzione di una quarta persona, le ore dedicate alle attività di amministrazione interna sono aumentate di circa mille rispetto all'anno precedente.

Il 2023 delle équipes di Codici

1/2

Amministrazione

Maggio 2023: ingresso di una quarta risorsa, riunioni calendarizzate a quattro supervisionate da un esterno
Ottobre 2023: formazione su aspetti del bilancio e della gestione amministrativa con un esperto

Comunicazione

Luglio 2023: lancio della sezione del sito in inglese e invio della prima newsletter internazionale alla rete di contatti costruita negli anni attraverso la progettazione internazionale, nell'ottica di sviluppare ulteriormente questa componente.

Settembre 2023: festa dei 18 anni!

Progettazione

Giugno 2023: avvio di un percorso di riorganizzazione legato alla gestione degli incarichi
Settembre 2023: condivisione interna delle proprie necessità di riorganizzazione

Il 2023 delle équipes di Codici

2/2

Benessere

Settembre 2023: somministrazione alla cooperativa del questionario di autovalutazione

Call

Autunno 2023: apertura e collaborazione con un'altra organizzazione (è nostra). Nuovi temi, nuovi budget, nuove sfide.

Codici 404

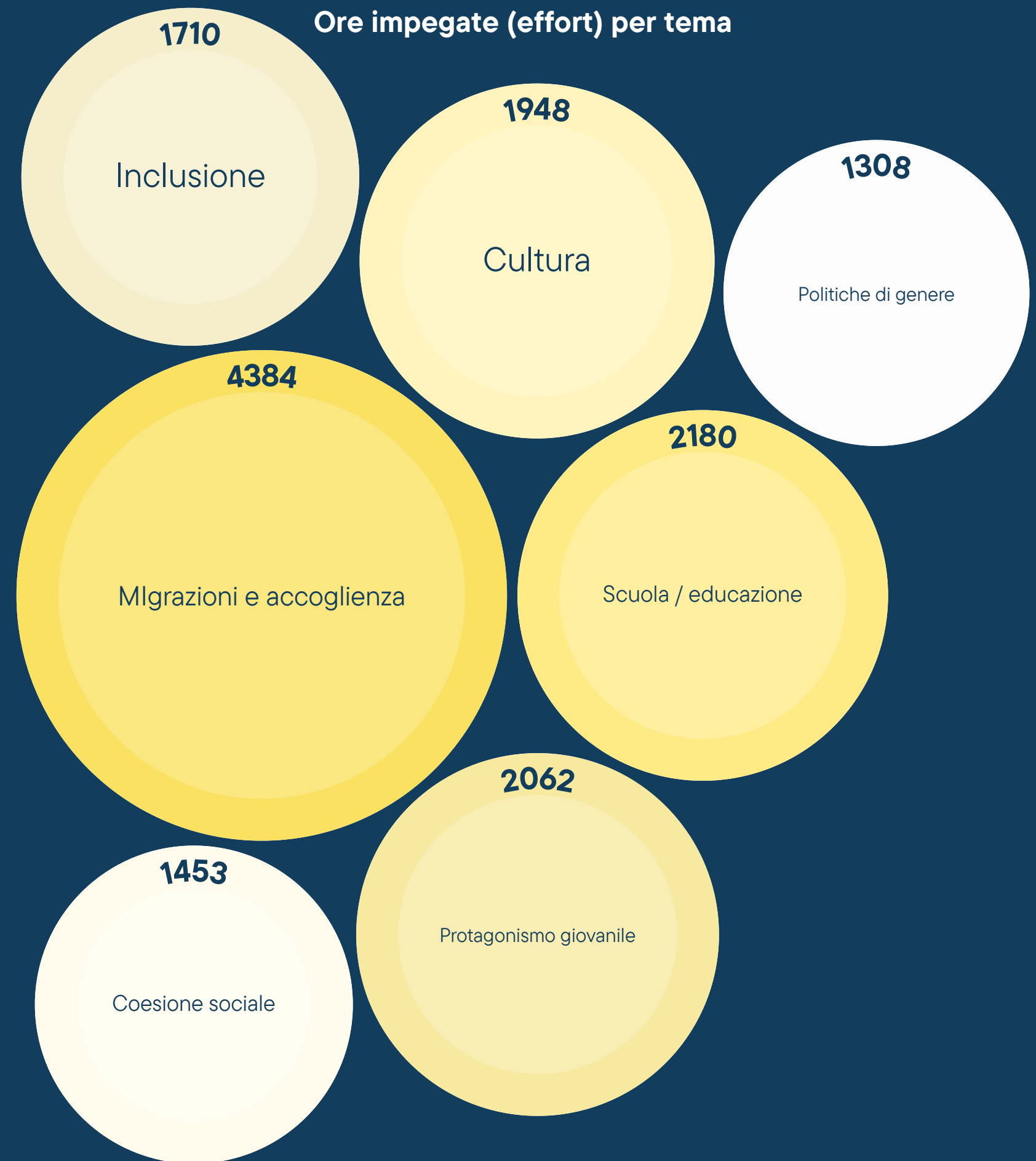
Febbraio 2023: uscita del secondo numero digitale (“Prendere forma”)

Settembre 2023: uscita del terzo numero digitale (“Soglie”)

Temi di lavoro

Nell'arco del 2023 Codici ha realizzato circa un centinaio di progetti. Le azioni variano dall'elaborazione di strumenti per le persone minori in uscita dai sistemi di protezione e di accoglienza alla promozione del protagonismo giovanile; dalla consulenza alle istituzioni per la costruzione di servizi e politiche per le persone migranti all'analisi delle politiche abitative; dal contrasto alla povertà educativa alla formazione del personale docente sui temi dell'inclusione; dalla costruzione di nuovi modelli di welfare comunitario alla prevenzione della violenza di genere.

La cooperativa ha scelto di adottare un approccio trasversale e multisetoriale che le permetta di leggere e rispondere ai cambiamenti della società.

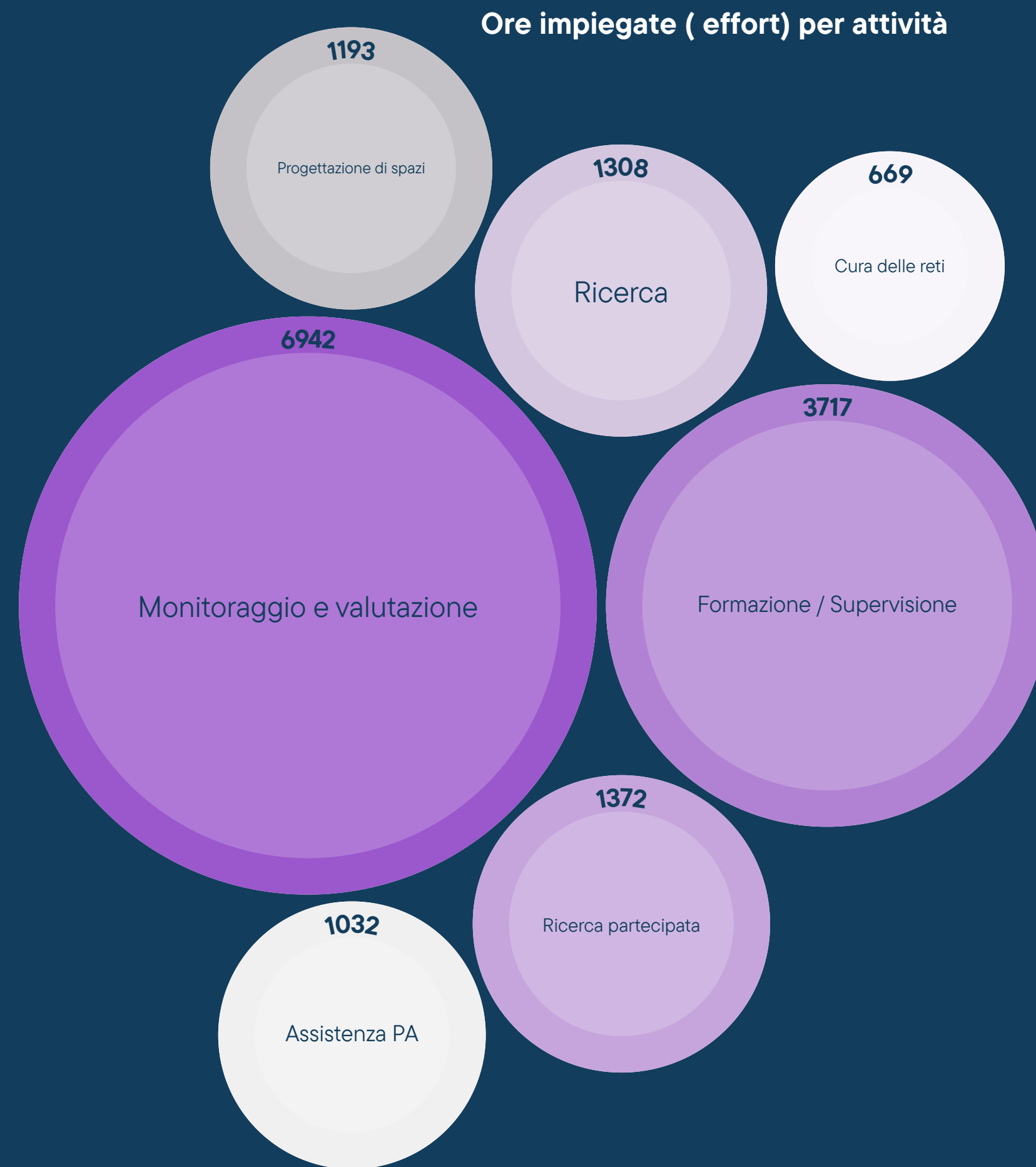


Tipologie di intervento

Il lavoro di Codici all'interno dei progetti si dipana attraverso diverse attività che, a seconda del progetto, attingono a discipline e metodologie specifiche.

Agendo a livello locale, nazionale e internazionale, Codici ha condotto azioni di ricerca, di monitoraggio e valutazione, di cura delle reti e di coprogettazione degli spazi affiancando soggetti pubblici e privati.

Un'altra attività rilevante è quella di formazione e supervisione a chi opera all'interno di organizzazioni del Terzo Settore, insieme a quella di supporto alle pubbliche amministrazioni sui temi dell'accoglienza.





Avere 18 anni e...

Nel 2023 Codici è diventata maggiorenne. È stata l'occasione perfetta per riflettere su tutto quello che è stato fatto finora, pensare al futuro e fare una grande festa.



Ecco come abbiamo festeggiato il 15 settembre 2023.



abbiamo incontrato persone



abbiamo raccontato il nostro
lavoro



abbiamo rappresentato il
nostro Ecosistema



abbiamo chiesto e ci siamo
chiest* cosa vuol dire essere
maggioirenni

Codici, come stai?

Il questionario di autovalutazione individuale

L'équipe benessere monitora l'appagamento delle lavoratrici e dei lavoratori di Codici attraverso lo strumento del “parla con”, un colloquio individuale a cadenza semestrale. Per affiancare alla parte qualitativa uno strumento quantitativo, nel 2023 l'équipe ha costruito un questionario di autovalutazione individuale.

Somministrato a settembre, il questionario ha permesso una lettura sintetica efficace del benessere interno. Un prototipo, da rivedere e correggere per arrivare a una traccia definitiva entro il 2024. Riportiamo di seguito due risultati, che evidenziano sia il grado di soddisfazione sia quello di fatica rispetto ai progetti su cui si lavora.

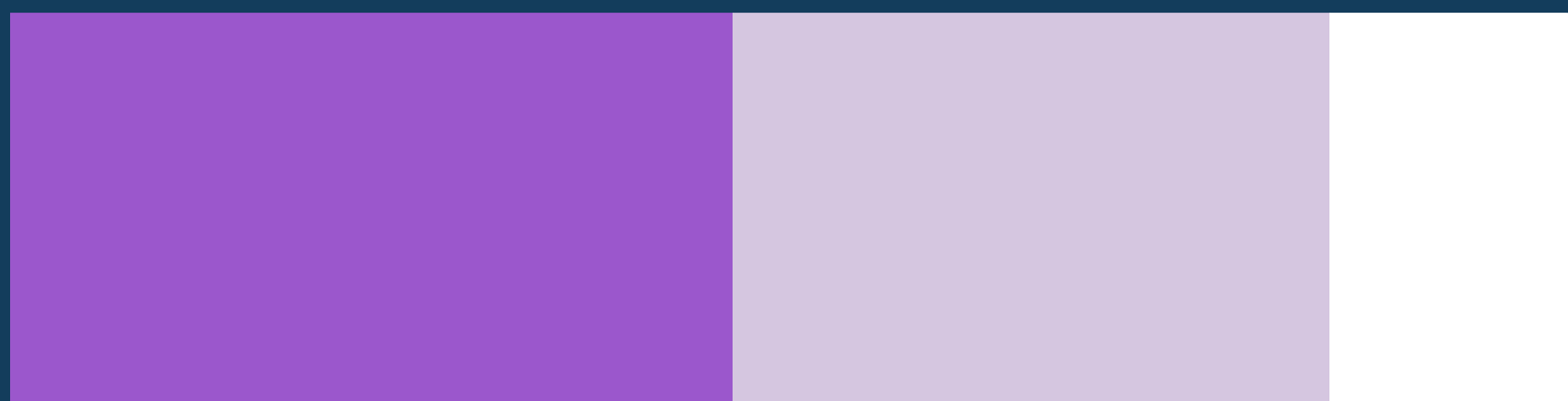
I progetti che seguo sono in linea con i miei desideri rispetto....

molto abbastanza né molto né poco poco

al tipo di attività che svolgo



al ruolo che ho

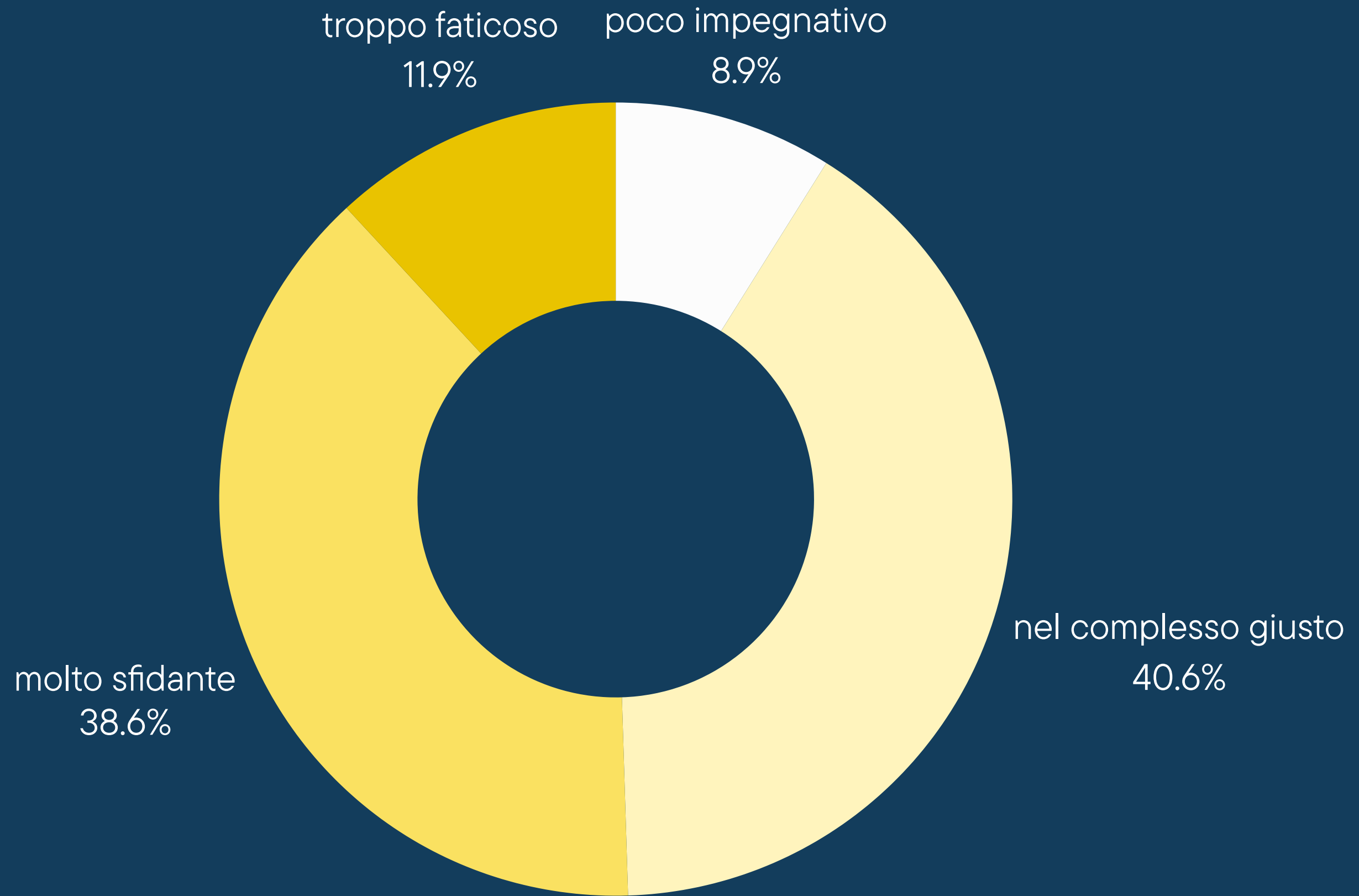


ai temi trattati



0 20 40 60 80 100 120

Il mio carico di lavoro è stato...



Conclusioni

18 anni, 26 socie, un arcipelago di collaborazioni, più di 100 progetti attivi. Questa è Codici nel 2023: una realtà viva, mutevole, in forte crescita, che sta attraversando importanti passaggi. Sul finire dell'anno abbiamo capito di aver bisogno di uno sguardo esterno, competente e fidato, che ci aiuti a mettere a fuoco la direzione verso cui stiamo andando e i bivi a cui fare attenzione. Abbiamo bisogno di capire meglio come gestire le tante richieste di lavoro che ci arrivano, come assegnare gli incarichi, come prendere le decisioni. Questo processo è in atto nel 2024 e lo racconteremo nel prossimo bilancio sociale.

* L'apparato iconografico di questo bilancio sociale deriva dall'opera realizzata da [Arianna Vairo](#) per la festa dei 18 anni di Codici, intitolata "Ecosistema Codici".